

Проектные Аудиты: Система самооценки Agile команд

Дмитрий Лобасев (dlobasev@luxoft.com)

Архитектор процессов и тренер по гибким методологиям

Сертифицированный Scrum-Мастер

Дмитрий Лобасев



Архитектор процессов и тренер по гибким методологиям
Центр Качества, Люксофт



Сертифицированный Скрам-Мастер



Со-координатор сообщества AgileRussia.ru
<http://agilerussia.ru>

Аудиты в Agile - проблема

- Отсутствие глобальной Agile сертификации
- Высокий уровень команды



Аудит или Оценка?

□ Аудит

- Формальная процедура
- Провоцирует фальсификацию
- Часто вызывает негатив



□ Оценка

- Менее формальная процедура
- Члены команды сами оценивают свой проект
- Результат проверяется независимым экспертом

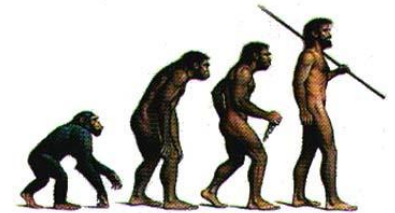
Цели проведения оценки

□ Для команды

- Помочь выявить слабые моменты
- Повысить «зрелость»
- Входные данные для ретроспектив

□ Для компании

- Реальное представление о проектах
- Контроль уровня качества
- CMMI Process and Product Quality Assurance



Что оценивается

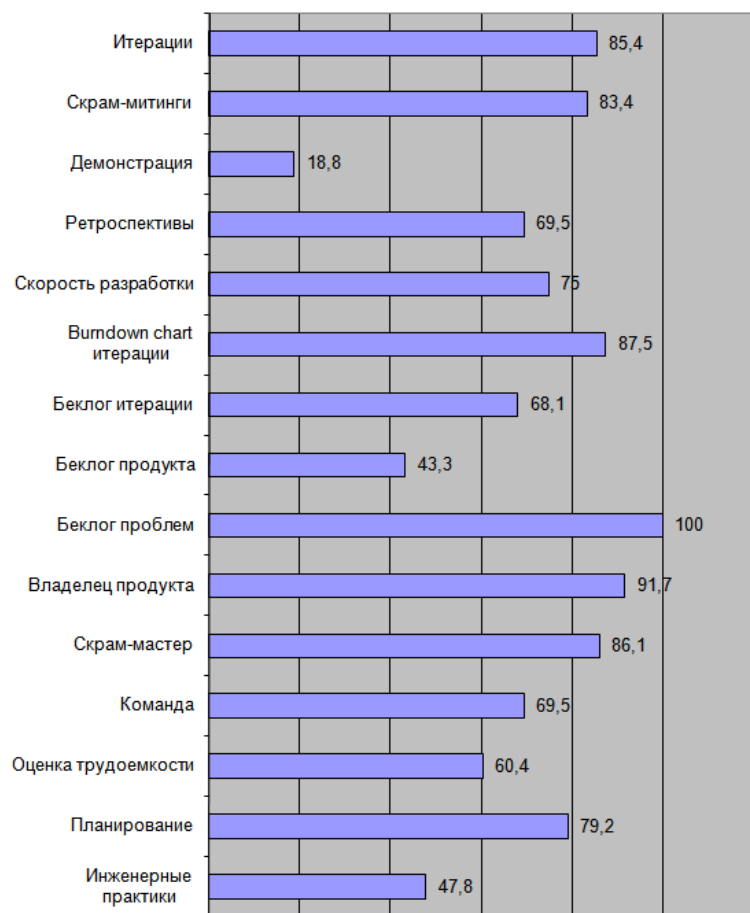


- Следование манифесту гибкой разработки
 - AgileManifesto.org
 - 4 постулата + 12 принципов

- Следование практикам используемых методологий

Формат проведения

Project Summary



- Анкеты самооценки
- Заполняются каждым членом команды
- Формируется сводный отчет
- Общий балл проекта
- Усредненные баллы по группам

Рейтинг Agile проектов компании

- Публикация результатов на корпоративном сайте

#	Project	Score (100)	Detailed results	Assessment date
1	Areva CSM New leader!	71.0	ArevaCSM.jpg [📄]	13.10.2008
2	Burstek	63.2	Burstek.jpg [📄]	26.08.2008
3	Sabre SSW	55.6	SabreSSW.jpg [📄]	19.08.2008

- Элемент соревнований
 - Лучший проект месяца

Что в итоге?

- Нет однозначного критерия гибкости
 - Вы выбираете те практики, которые приведут вас к успеху
 - Проведение оценок способствует выявлению «пробелов» в развитии команды

- Формируется Big Picture по компании

Спасибо за внимание!



Дмитрий Лобасев
dlobasev@luxoft.com